

Bijlage C. Verslag kascommissie over AUV-jaarrekening 2020

Datum en locatie bijeenkomst

Woensdag 24 maart 2021, per online videoverbinding. De digitaal toegezonden stukken betroffen het conceptjaarverslag- en jaarrekening, de onderliggende berekeningen voor de jaarrekening en de mutaties van de betaal- en spaarrekening. Op verzoek zijn daarnaast enkele facturen en het Instellingsplan UvA 2021-2026 toegestuurd en ontvangen.

Aanwezig

Namens de kascommissie: Vincent Wanders (voorzitter kascommissie), Onno Baneke en Carmen Wolvius.

Namens het bestuur van de AUV: Maurits Kruithof (voorzitter), Gert Jan Schinkel (penningmeester).

Namens bureau Alumnirelaties en Universiteitsfonds (BAU): Floris van Kampen (AUV-coördinator), Funda van der Lugt (notulist).

Verslag

De kascommissie 2020 is tijdens de Algemene Ledenvergadering van 13 mei 2020 benoemd en bestaat uit de heer drs. V.W. Wanders RA, de heer drs. O.M.J. Baneke CFA RMFI en mevrouw C.R. Wolvius MSc.

De bijeenkomst bestaat uit twee onderdelen. In de eerste sessie bespreekt de kascommissie haar bevindingen onderling en vraagt aan de vertegenwoordiger van BAU om inhoudelijke informatie te verstrekken. In de tweede, aansluitende sessie zijn ook twee AUV-bestuursleden (voorzitter en penningmeester) aanwezig om vragen te beantwoorden en toelichting te geven. Voor de overzichtelijkheid zijn de onderwerpen die in de twee sessies aan de orde zijn gekomen samengevoegd tot één verslag.

De volgende punten zijn besproken:

Algemeen beleid

1. De kascommissie vraagt hoe het verenigingsjaar naar inzicht van het bestuur is verlopen en welke invloed de coronacrisis op het verenigingsjaar heeft gehad. Het bestuur licht toe dat 2020 een moeilijk jaar is geweest voor de AUV. Vanwege de coronamaatregelen hebben nauwelijks fysieke bijeenkomsten plaatsgevonden, terwijl deze tot de kern van de vereniging behoren. Onder andere ledenbinding en ledenwerving werden hierdoor bemoeilijkt. Vanuit het bestuur is er veel aandacht besteed om de kringen te stimuleren online bijeenkomsten te organiseren. Dit heeft tot een beperkt aantal successen geleid. Een groot deel van de kringen blijft hoofdzakelijk de meerwaarde zien van het fysiek samenkomen.
2. Het ledental is aanzienlijk teruggelopen het afgelopen jaar, vermoedelijk als gevolg van de coronacrisis. Een teruglopend ledenaantal was echter al langere tijd zichtbaar. De kascommissie heeft al eerder haar zorgen geuit naar het bestuur. De kascommissie benadrukt nogmaals de (financiële) risico's ten gevolge van het dalende ledenaantal. De continuïteit van de vereniging komt mogelijk in gevaar als deze dalende trend zich voortzet.

Het bestuur geeft aan dat in 2019 de eerste stappen gezet zijn voor beleidsverbeteringen op lange termijn. Door de verschillende uitdagingen die de coronacrisis met zich meebracht,

heeft de beleidsontwikkeling echter vertraging opgelopen. Het bestuur geeft aan nieuwe vormen van het verenigingswezen te onderzoeken, mede gezien de teruglopende betalende ledenaantallen. Het klassieke model met een contributie (van 35 euro) als vergoeding voor het lidmaatschap van de vereniging is mogelijk niet langer de juiste of enige vorm.

3. De kascommissie voegt hieraan toe dat het bestuur aandacht dient te besteden aan het feit dat de jongere generatie zich niet, of minder langdurig, aan de vereniging committeert. Het bestuur deelt de mening van de kascommissie dat de AUV meer aansluiting bij de jongere generaties moet zoeken. Om dit te bewerkstelligen is enkele jaren geleden het jonge-alumniprogramma opgezet. Het bestuur heeft moeten concluderen dat dit programma niet heeft geleid tot het gewenste effect van structureel meer jonge leden..
4. De kascommissie geeft aan dat de beleidsmatige onderbouwing in het jaarverslag beperkt is en ziet hier ruimte voor verbetering. Op deze wijze krijgen leden namelijk meer inzicht in de beleidsdoelstelling en de mate van realisatie daarvan. Het bestuur geeft aan te betreuren dat de beleidsontwikkeling door de coronacrisis vertraging heeft opgelopen. Dit heeft tot gevolg dat zij hier op dit moment nog niet voldoende concreet over kan presenteren in het jaarverslag 2020. Het bestuur verwacht dat er komend jaar meer ruimte is om aan deze beleidsontwikkeling te werken. De omstandigheden zijn gunstiger dan een jaar geleden: het Instellingsplan UvA 2021-2026 is inmiddels gepresenteerd en BAU werkt onder leiding van een nieuwe directeur aan een nieuwe koers. Daarnaast zijn door de coronacrisis verschillende problemen maar ook kansen voor de AUV aan het licht gekomen. Dankzij deze ervaringen en aanknopingspunten vertrouwt het bestuur erop begin 2022 de eerste schetsen voor een nieuw meerjarenplan te kunnen presenteren. Eerdergenoemde aandachtspunten zullen hier uiteraard in worden meegenomen.
5. Op 1 augustus 2020 is een nieuwe directeur bij BAU in dienst getreden. De kascommissie informeert naar de samenwerking. Het bestuur geeft aan dat er een prettige samenwerking is tussen de nieuwe directeur van BAU en het AUV-bestuur. De directeur houdt het bestuur regelmatig op de hoogte van ontwikkelingen op het gebied van het UvA-alumnibeleid en betreft de AUV bij de nieuwe koers. Het AUV-bestuur onderzoekt op welke punten de AUV en de UvA elkaar verder kunnen versterken.
6. De kascommissie doet ook in het kader van de ondersteuning aan de Kringen en het teruglopende ledenaantal de suggestie bij het bestuur om ook AUV-kringen meer ondersteuning te bieden op het social media communicatievlak. Het bestuur geeft aan dat de directeur van BAU momenteel werkt aan een nieuw communicatieplan als onderdeel van het UvA-alumnibeleid, waar de AUV ook profijt van zal hebben. Het is voor het bureau, noch het AUV bestuur, niet mogelijk om de communicatiekanalen van alle 42 kringen te beheren. De verantwoordelijkheid hiervoor ligt bij de kringen zelf. Wel streeft het bureau samen met het AUV-bestuur ernaar om met het nieuwe communicatieplan een centrale plek te bieden, waar de vele activiteiten van de AUV beter getoond kunnen worden. Het bestuur stelt ook voor om de toolkit voor kringbestuurders uit te breiden met een paragraaf over sociale media.

Financieel beleid

7. De kascommissie vraagt de AUV-coördinator om een toelichting op verschillende opgevraagde facturen. De vragen worden naar tevredenheid beantwoord. De kascommissie raadt aan om er scherp op toe te blijven zien dat de uitgaven gerechtvaardigd kunnen worden op basis van doel en bereik. Daarnaast benadrukt de kascommissie dat de AUV als onafhankelijke vereniging kritisch moet blijven op de geleverde diensten door de BAU, en deze facturen en kosten ook zelf autoriseert.
8. De kascommissie wil weten welk beleid gehanteerd wordt voor het goedkeuren van de facturen en vraagt zich af of de penningmeester hier controle op uitvoert. Het bestuur geeft aan dat de beoordeling van de facturen wordt verricht door medewerkers van BAU. Facturen tot € 5.000,- worden goedgekeurd door de AUV-coördinator. Facturen met een hoger bedrag worden goedgekeurd door de directeur of adjunct-directeur. De penningmeester is niet betrokken bij de beoordeling van reguliere facturen. Bijzondere uitgaven worden wel altijd afgestemd met de penningmeester. De kascommissie raadt de penningmeester aan een rol te spelen bij de autorisatie van deze facturen.
9. Betreffende de financiële positie merkt de kascommissie het grote eigen vermogen en de hoge positie van de liquide middelen op. Net als vorig jaar staat er veel geld op de bank, waarbij de kascommissie de koppeling maakt met het beleid voor de komende jaren. De kascommissie kan zich voorstellen dat het bestuur zich duidelijker naar de leden verantwoord waarom de liquiditeit toeneemt. Ook kan het bestuur overwegen of zij wellicht niet beter een deel van het vermogen kan onderbrengen in het Verenigingsfonds AUV (fonds op naam), dat wordt beheerd door het Amsterdams Universiteitsfonds (AUF).

Het bestuur geeft aan dat de liquide middelen voorlopig als zodanig blijven staan op de bank. Dit dient als buffer voor de in te zetten verandering, wat mogelijk extra uitgaven met zich mee zal brengen. Het bestuur wil eerst een meerjarenplan opstellen om vervolgens een schatting te kunnen maken van de eventuele kosten die hiermee gepaard gaan. Het bestuur zal vervolgens de optie overwegen om meer geld onder te brengen in het verenigingsfonds. Nadeel van deze optie is dat de AUV minder snel gebruik kan maken van deze middelen wanneer deze eenmaal zijn ondergebracht in het verenigingsfonds. Het bestuur is van mening dat de AUV geen geld moet wegzetten dat zij op korte termijn mogelijk nodig heeft.
10. De kascommissie informeert of het bestuur voornemens is een extra passage aan het jaarverslag toe te voegen over de financiële gevolgen van de coronacrisis. De kascommissie mist een duidelijke toelichting van de financiële impact hierover in het verslag en benadrukt het belang om deze expliciet te benoemen in het jaarverslag. Het bestuur geeft aan dat hier reeds naar wordt verwezen in het voorwoord en het hoofdstuk over strategie, maar zij zegt toe een dergelijke passage toe te voegen.

Materiële fout jaarrekening 2019

11. De kascommissie informeert naar de materiële fout in de jaarrekening 2019. Zij vraagt hoe deze kwestie is ontdekt en hoe deze vervolgens is afgehandeld. De kwetsbaarheid van de berekening van contributietoerekeningen is namelijk al eerder onderwerp van gesprek

geweest tussen bestuur en kascommissie. Indertijd verklaarde het bestuur/bureau expliciet dat dit item “in control” was.

Het bestuur licht toe dat deze fout helaas pas werd ontdekt nadat de Algemene Ledenvergadering van 13 mei 2020 de jaarrekening 2019 al had goedgekeurd. De fout werd in eerste instantie ontdekt na de bespreking met de kascommissie die al bij de kascontrole vorig jaar had aangegeven de vooruitbetaalde contributies te hoog te vinden en dankzij een signaal van de penningmeester van de KAE, die onjuistheden aantroef in de contributietoerekening aan de KAE. Het bestuur heeft de boekhouder vervolgens om een herberekening gevraagd, waardoor een aantal fouten aan het licht kwamen in de toerekening van contributiebatens aan verenigingsjaar 2019. Deze administratieve fouten hadden naast de KAE ook effect op de toerekeningen voor de Kring Andragologie en het AMC Alumnipunt. De boekhouder heeft de fouten vervolgens gecorrigeerd. Met de besturen van de geassocieerde verenigingen is contact opgenomen om tot een oplossing te komen. Vervolgens zijn de AUV-leden geïnformeerd over de materiële fout, welke geen financiële gevolgen of implicaties heeft gehad. De kascommissie geeft aan een nadere toelichting in het jaarverslag over het verloop van de gebeurtenis opgenomen te willen zien en het bestuur zegt toe deze extra uitleg op te nemen in het jaarverslag.

12. De kascommissie vraagt welke maatregelen zijn ondernomen om het risico te verkleinen dat dergelijke fouten zich in de toekomst zullen herhalen. Het bureau geeft aan dat de controle op de contributietoerekeningen voorheen teveel geconcentreerd bij één persoon lagen. Waar de uitgaven gecontroleerd worden door vier personen, werd de toerekening van de contributies hoofdzakelijk door één persoon gecontroleerd. Bij het opstellen van de jaarrekening 2020 is daarom de ledenadministrateur van de AUV nauwer betrokken geweest, daar de administrateur meer zicht heeft op de inkomsten. Voor het opstellen van de jaarrekening wordt op dit punt ook een uitgebreidere procedure vastgelegd, waarin tevens de ervaringen van bovenstaand incident zijn verwerkt.
13. De kascommissie stelt voor het vermogensverloop cijfermatig aan te laten sluiten met het resultaat uit de Staat van Baten en Lasten, en op bladzijde 23 per post de resultaat bestemming bij de toelichting op te nemen. Het bestuur stemt hiermee in.

Afsluitend

De kascommissie is in het algemeen tevreden over het jaarverslag. De commissie constateert geen materiële onjuistheden of tekortkomingen in het jaarverslag op basis van de aan haar ter beschikking gestelde informatie en de jaarrekening. Aandachtspunten zijn de ontwikkeling van een nieuw meerjarenplan, duidelijkere inzage in het geformuleerde beleid en het opnemen van de realisatie van het beleid in het jaarverslag. De teruglopende betalende leden zijn ook voor het bestuur een punt van aandacht en ontwikkelt hierop beleid dat aansluit op het nieuwe Instellingsplan van de UvA.

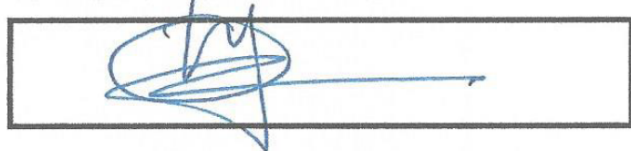
De kascommissie verklaart dat zij de jaarrekening 2020 heeft kunnen onderzoeken en hierbij inzage heeft gekregen in de boeken en bescheiden van de AUV en de overeenkomsten en reglementen die de vereniging heeft opgesteld, om tot een verantwoorde conclusie te kunnen komen. Zij kan zich na onderzoek verenigen met de jaarcijfers en de wijze van administreren.

Getekend voor akkoord op 7 april 2021:

drs. V.W. Wanders RA (voorzitter kascommissie)



drs. O.M.J. Baneke CFA RMFI



C.R. Wolvius MSc

